

| <b>Unità</b>   | <b>Ufficio</b>                  | <b>Percentuale<br/>ASSENZA</b> | <b>Percentuale<br/>PRESENZA</b> |
|--|---------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| <b>Uffici Diretta<br/>collaborazione<br/>Ministro</b>  | SEGRETERIA MINISTRO             | 23,20                          | 76,80                           |
| <b>Uffici Diretta<br/>collaborazione<br/>Ministro</b>  | SEGRETERIA V.MIN. Dott. Calenda | 24,91                          | 75,09                           |
| <b>Uffici Diretta<br/>collaborazione<br/>Ministro</b>  | SEGRETERIA SSS On. Giacomelli   | 24,64                          | 75,36                           |
| <b>Uffici Diretta<br/>collaborazione<br/>Ministro</b>  | SEGRETERIA SSS Sen. Vicari      | 30,38                          | 69,62                           |
| <b>Uffici Diretta<br/>collaborazione<br/>Ministro</b>  | UFFICIO LEGISLATIVO             | 27,35                          | 72,65                           |
| <b>Uffici Diretta<br/>collaborazione<br/>Ministro</b>  | UFFICIO DI GABINETTO            | 28,35                          | 71,65                           |
| <b>Uffici Diretta<br/>collaborazione<br/>Ministro</b>  | CONSIGLIERE DIPLOMATICO         | 36,55                          | 63,45                           |
| <b>Uffici Diretta<br/>collaborazione<br/>Ministro</b>  | ORGANISMO INDIP. VALUTAZIONE    | 30,03                          | 69,97                           |
| <b>Uffici Diretta<br/>collaborazione<br/>Ministro</b>  | UFFICIO STAMPA                  | 25,80                          | 74,20                           |
| <b>Ufficio Affari<br/>Generali e Risorse</b>           | SEGRETERIA DEL DIRETTORE        | 25,76                          | 74,24                           |
| <b>Ufficio Affari<br/>Generali e Risorse</b>           | DIVISIONE I                     | 36,05                          | 63,95                           |
| <b>Ufficio Affari<br/>Generali e Risorse</b>           | DIVISIONE II                    | 33,58                          | 66,42                           |
| <b>Ufficio Affari<br/>Generali e Risorse</b>           | DIVISIONE III                   | 31,30                          | 68,70                           |
| <b>Ufficio Affari<br/>Generali e Risorse</b>           | DIVISIONE IV                    | 37,01                          | 62,99                           |
| <b>Ufficio Affari<br/>Generali e Risorse</b>           | DIVISIONE V                     | 33,01                          | 66,99                           |
| <b>Ufficio Affari<br/>Generali e Risorse</b>           | DIVISIONE VI                    | 33,98                          | 66,02                           |
| <b>Ufficio Affari<br/>Generali e Risorse</b>           | DIVISIONE VII                   | 29,56                          | 70,44                           |
| <b>Ufficio Affari<br/>Generali e Risorse</b>           | DIVISIONE VIII                  | 32,38                          | 67,62                           |
| <b>DG Politica<br/>Industriale e<br/>Competitività</b> | SEGRETERIA DEL DIRETTORE (*)    | 0,00                           | 0,00                            |
| <b>DG Politica<br/>Industriale e<br/>Competitività</b> | DIVISIONE I                     | 29,97                          | 70,03                           |
| <b>DG Politica<br/>Industriale e<br/>Competitività</b> | DIVISIONE II                    | 52,53                          | 47,47                           |

|   |                            |       |       |
|---|----------------------------|-------|-------|
| <b>DG Politica Industriale e Competitività</b>                              | DIVISIONE III              | 18,92 | 81,08 |
| <b>DG Politica Industriale e Competitività</b>                              | DIVISIONE IV               | 29,35 | 70,65 |
| <b>DG Politica Industriale e Competitività</b>                              | DIVISIONE V                | 45,08 | 54,92 |
| <b>DG Politica Industriale e Competitività</b>                              | DIVISIONE VI               | 26,52 | 73,48 |
| <b>DG Politica Industriale e Competitività</b>                              | DIVISIONE VII              | 28,02 | 71,98 |
| <b>DG Politica Industriale e Competitività</b>                              | DIVISIONE VIII             | 29,44 | 70,56 |
| <b>DG Politica Industriale e Competitività</b>                              | DIVISIONE IX               | 27,77 | 72,23 |
| <b>DG Politica Industriale e Competitività</b>                              | DIVISIONE X                | 26,00 | 74,00 |
| <b>DG Lotta alla Contraffazione - UIBM</b>                                  | SEGRETERIA DEL DIRETTORE   | 15,91 | 84,09 |
| <b>DG Lotta alla Contraffazione - UIBM</b>                                  | DIVISIONE I                | 32,38 | 67,62 |
| <b>DG Lotta alla Contraffazione - UIBM</b>                                  | DIVISIONE II               | 28,16 | 71,84 |
| <b>DG Lotta alla Contraffazione - UIBM</b>                                  | DIVISIONE III              | 23,48 | 76,52 |
| <b>DG Lotta alla Contraffazione - UIBM</b>                                  | DIVISIONE IV               | 39,53 | 60,47 |
| <b>DG Lotta alla Contraffazione - UIBM</b>                                  | DIVISIONE V                | 24,79 | 75,21 |
| <b>DG Lotta alla Contraffazione - UIBM</b>                                  | DIVISIONE VI               | 34,85 | 65,15 |
| <b>DG Lotta alla Contraffazione - UIBM</b>                                  | DIVISIONE VII              | 24,50 | 75,50 |
| <b>DG Lotta alla Contraffazione - UIBM</b>                                  | DIVISIONE VIII             | 30,76 | 69,24 |
| <b>DG Lotta alla Contraffazione - UIBM</b>                                  | DIVISIONE IX               | 23,74 | 76,26 |
| <b>DG Mercato, Concorrenza e Consumatori, Vigilanza e Normativa Tecnica</b> | DIR. GENERALE E SEGRETERIA | 32,80 | 67,20 |

|   |                |       |       |
|---|----------------|-------|-------|
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE I    | 26,44 | 73,56 |
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE II   | 23,47 | 76,53 |
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE III  | 22,80 | 77,20 |
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE IV   | 24,97 | 75,03 |
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE V    | 22,49 | 77,51 |
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE VI   | 24,29 | 75,71 |
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE VII  | 20,16 | 79,84 |
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE VIII | 21,97 | 78,03 |
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE IX   | 30,91 | 69,09 |
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE X    | 33,92 | 66,08 |
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE XI   | 21,05 | 78,95 |

|   |                          |       |       |
|---|--------------------------|-------|-------|
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE XII            | 16,83 | 83,17 |
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE XIII           | 26,12 | 73,88 |
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE XIV            | 24,85 | 75,15 |
| <b>DG Mercato,<br/>Concorrenza e<br/>Consumatori,<br/>Vigilanza e<br/>Normativa Tecnica</b> | DIVISIONE XV             | 26,52 | 73,48 |
| <b>DG Pmi e Enti<br/>Cooperativi</b>  | SEGRETERIA DEL DIRETTORE | 24,09 | 75,91 |
| <b>DG Pmi e Enti<br/>Cooperativi</b>  | DIVISIONE I              | 32,00 | 68,00 |
| <b>DG Pmi e Enti<br/>Cooperativi</b>  | DIVISIONE II             | 28,76 | 71,24 |
| <b>DG Pmi e Enti<br/>Cooperativi</b>  | DIVISIONE III            | 29,41 | 70,59 |
| <b>DG Pmi e Enti<br/>Cooperativi</b>  | DIVISIONE IV             | 23,02 | 76,98 |
| <b>DG Pmi e Enti<br/>Cooperativi</b>  | DIVISIONE V              | 33,47 | 66,53 |
| <b>DG Pmi e Enti<br/>Cooperativi</b>  | DIVISIONE VI             | 31,34 | 68,66 |
| <b>DG Pmi e Enti<br/>Cooperativi</b>  | DIVISIONE VII            | 37,37 | 62,63 |
| <b>DG Politica<br/>Commerciale<br/>Internazionale</b>                                       | SEGRETERIA               | 41,41 | 58,59 |
| <b>DG Politica<br/>Commerciale<br/>Internazionale</b>                                       | DIVISIONE I              | 12,24 | 87,76 |
| <b>DG Politica<br/>Commerciale<br/>Internazionale</b>                                       | DIVISIONE II             | 25,96 | 74,04 |
| <b>DG Politica<br/>Commerciale<br/>Internazionale</b>                                       | DIVISIONE III            | 15,34 | 84,66 |
| <b>DG Politica<br/>Commerciale<br/>Internazionale</b>                                       | DIVISIONE IV             | 18,18 | 81,82 |
| <b>DG Politica<br/>Commerciale<br/>Internazionale</b>                                       | DIVISIONE V              | 19,77 | 80,23 |
| <b>DG Politica<br/>Commerciale<br/>Internazionale</b>                                       | DIVISIONE VI             | 12,66 | 87,34 |

|  |                          |       |       |
|--|--------------------------|-------|-------|
| <b>DG Politica<br/>Internazionalizzazioni<br/>e e Promozione<br/>Scambi</b>        | SEGRETERIA DEL DIRETTORE | 18,54 | 81,46 |
| <b>DG Politica<br/>Internazionalizzazioni<br/>e e Promozione<br/>Scambi</b>        | DIVISIONE I              | 40,00 | 60,00 |
| <b>DG Politica<br/>Internazionalizzazioni<br/>e e Promozione<br/>Scambi</b>        | DIVISIONE II             | 24,68 | 75,32 |
| <b>DG Politica<br/>Internazionalizzazioni<br/>e e Promozione<br/>Scambi</b>        | DIVISIONE III            | 28,61 | 71,39 |
| <b>DG Politica<br/>Internazionalizzazioni<br/>e e Promozione<br/>Scambi</b>        | DIVISIONE IV             | 43,37 | 56,63 |
| <b>DG Politica<br/>Internazionalizzazioni<br/>e e Promozione<br/>Scambi</b>        | DIVISIONE V              | 28,71 | 71,29 |
| <b>DG Politica<br/>Internazionalizzazioni<br/>e e Promozione<br/>Scambi</b>        | DIVISIONE VI             | 27,78 | 72,22 |
| <b>DG Politica<br/>Internazionalizzazioni<br/>e e Promozione<br/>Scambi</b>        | DIVISIONE VII            | 32,92 | 67,08 |
| <b>DG Energia<br/>Nucleare, Energia<br/>Rinnovabile,<br/>Efficienza Energetica</b> | DIVISIONE I              | 32,02 | 67,98 |
| <b>DG Energia<br/>Nucleare, Energia<br/>Rinnovabile,<br/>Efficienza Energetica</b> | DIVISIONE II             | 23,54 | 76,46 |
| <b>DG Energia<br/>Nucleare, Energia<br/>Rinnovabile,<br/>Efficienza Energetica</b> | DIVISIONE III            | 40,83 | 59,17 |
| <b>DG Energia<br/>Nucleare, Energia<br/>Rinnovabile,<br/>Efficienza Energetica</b> | DIVISIONE IV             | 29,18 | 70,82 |
| <b>DG Energia<br/>Nucleare, Energia<br/>Rinnovabile,<br/>Efficienza Energetica</b> | DIVISIONE V              | 26,34 | 73,66 |

|  |                |       |       |
|--|----------------|-------|-------|
| <b>DG Energia<br/>Nucleare, Energia<br/>Rinnovabile,<br/>Efficienza Energetica</b> | DIVISIONE VI   | 28,22 | 71,78 |
| <b>DG Energia<br/>Nucleare, Energia<br/>Rinnovabile,<br/>Efficienza Energetica</b> | DIVISIONE VII  | 17,05 | 82,95 |
| <b>DG Energia<br/>Nucleare, Energia<br/>Rinnovabile,<br/>Efficienza Energetica</b> | DIVISIONE VIII | 35,35 | 64,65 |
| <b>DG Risorse<br/>Minierarie ed<br/>Energetiche</b>                                | DIVISIONE I    | 22,34 | 77,66 |
| <b>DG Risorse<br/>Minierarie ed<br/>Energetiche</b>                                | DIVISIONE II   | 36,93 | 63,07 |
| <b>DG Risorse<br/>Minierarie ed<br/>Energetiche</b>                                | DIVISIONE III  | 45,76 | 54,24 |
| <b>DG Risorse<br/>Minierarie ed<br/>Energetiche</b>                                | DIVISIONE IV   | --    | --    |
| <b>DG Risorse<br/>Minierarie ed<br/>Energetiche</b>                                | DIVISIONE V    | 24,54 | 75,46 |
| <b>DG Risorse<br/>Minierarie ed<br/>Energetiche</b>                                | DIVISIONE VI   | 22,44 | 77,56 |
| <b>DG Sicurezza,<br/>Approvvigionamento<br/>e Infrastrutture<br/>energetiche</b>   | DIVISIONE I    | 30,52 | 69,48 |
| <b>DG Sicurezza,<br/>Approvvigionamento<br/>e Infrastrutture<br/>energetiche</b>   | DIVISIONE II   | 24,52 | 75,48 |
| <b>DG Sicurezza,<br/>Approvvigionamento<br/>e Infrastrutture<br/>energetiche</b>   | DIVISIONE III  | 35,56 | 64,44 |
| <b>DG Sicurezza,<br/>Approvvigionamento<br/>e Infrastrutture<br/>energetiche</b>   | DIVISIONE IV   | 35,73 | 64,27 |
| <b>DG Sicurezza,<br/>Approvvigionamento<br/>e Infrastrutture<br/>energetiche</b>   | DIVISIONE V    | 23,80 | 76,20 |
| <b>DG Sicurezza,<br/>Approvvigionamento<br/>e Infrastrutture<br/>energetiche</b>   | DIVISIONE VI   | 36,73 | 63,27 |

|   |                          |       |       |
|---|--------------------------|-------|-------|
| <b>DG Incentivazione alle Attività Imprenditoriali</b>              | SEGRETERIA DEL DIRETTORE | 7,56  | 92,44 |
| <b>DG Incentivazione alle Attività Imprenditoriali</b>              | DIVISIONE I              | 8,91  | 91,09 |
| <b>DG Incentivazione alle Attività Imprenditoriali</b>              | DIVISIONE II             | 25,23 | 74,77 |
| <b>DG Incentivazione alle Attività Imprenditoriali</b>              | DIVISIONE III            | 15,89 | 84,11 |
| <b>DG Incentivazione alle Attività Imprenditoriali</b>              | DIVISIONE IV             | 10,40 | 89,60 |
| <b>DG Incentivazione alle Attività Imprenditoriali</b>              | DIVISIONE V              | 17,31 | 82,69 |
| <b>DG Incentivazione alle Attività Imprenditoriali</b>              | DIVISIONE VI             | 9,01  | 90,99 |
| <b>DG Incentivazione alle Attività Imprenditoriali</b>              | DIVISIONE VII            | 11,16 | 88,84 |
| <b>DG Incentivazione alle Attività Imprenditoriali</b>              | DIVISIONE VIII           | 19,13 | 80,87 |
| <b>DG Incentivazione alle Attività Imprenditoriali</b>              | DIVISIONE IX             | 7,27  | 92,73 |
| <b>DG Incentivazione alle Attività Imprenditoriali</b>              | DIVISIONE X              | 17,81 | 82,19 |
| <b>DG Pianificazione e Gestione dello Spettro Radioelettrico</b>    | SEGRETERIA               | 23,11 | 76,89 |
| <b>DG Pianificazione e Gestione dello Spettro Radioelettrico</b>    | DIVISIONE I              | 27,4  | 72,60 |
| <b>DG Pianificazione e Gestione dello Spettro Radioelettrico</b>    | DIVISIONE II             | 27,96 | 72,04 |
| <b>DG Pianificazione e Gestione dello Spettro Radioelettrico</b>    | DIVISIONE III            | 31,55 | 68,45 |
| <b>DG Pianificazione e Gestione dello Spettro Radioelettrico</b>    | DIVISIONE IV             | 20,34 | 79,66 |
| <b>DG Servizi di Comunicazione Elettronica e di Radiodiffusione</b> | DIVISIONE I              | 28,73 | 71,27 |

|   |               |       |       |
|---|---------------|-------|-------|
| <b>DG Servizi di Comunicazione Elettronica e di Radiodiffusione</b> | DIVISIONE II  | 30,3  | 69,7  |
| <b>DG Servizi di Comunicazione Elettronica e di Radiodiffusione</b> | DIVISIONE III | 30,64 | 69,36 |
| <b>DG Servizi di Comunicazione Elettronica e di Radiodiffusione</b> | DIVISIONE IV  | 24,46 | 75,54 |
| <b>DG Servizi di Comunicazione Elettronica e di Radiodiffusione</b> | DIVISIONE V   | 31,67 | 68,33 |
| <b>DG Servizi di Comunicazione Elettronica e di Radiodiffusione</b> | DIVISIONE VI  | 32,79 | 67,21 |
| <b>Istituto Superiore delle Comunicazioni</b>                       | SEGRETERIA    | 33,43 | 66,57 |
| <b>Istituto Superiore delle Comunicazioni</b>                       | DIVISIONE I   | 37,70 | 62,30 |
| <b>Istituto Superiore delle Comunicazioni</b>                       | DIVISIONE II  | 35,24 | 64,76 |
| <b>Istituto Superiore delle Comunicazioni</b>                       | DIVISIONE III | 38,21 | 61,79 |
| <b>Istituto Superiore delle Comunicazioni</b>                       | DIVISIONE IV  | 26,26 | 73,74 |
| <b>Ispettorati</b>  | Piemonte      | 29,19 | 70,81 |
| <b>Ispettorati</b>  | Lombardia     | 26,61 | 73,39 |
| <b>Ispettorati</b>  | Trentino      | 29,6  | 70,4  |
| <b>Ispettorati</b>  | Friuli        | 29,36 | 70,64 |
| <b>Ispettorati</b>  | Veneto        | 27,87 | 72,13 |
| <b>Ispettorati</b>  | Liguria       | 26,22 | 73,78 |
| <b>Ispettorati</b>  | Emilia        | 27,7  | 72,3  |
| <b>Ispettorati</b>  | Marche        | 26,91 | 73,09 |
| <b>Ispettorati</b>  | Toscana       | 29,03 | 70,97 |
| <b>Ispettorati</b>  | Lazio         | 27,2  | 72,8  |
| <b>Ispettorati</b>  | Abruzzo       | 0     | 0     |
| <b>Ispettorati</b>  | Campania      | 29,03 | 70,97 |
| <b>Ispettorati</b>  | Calabria      | 32,76 | 67,24 |
| <b>Ispettorati</b>  | Puglia        | 30,39 | 69,61 |
| <b>Ispettorati</b>  | Sicilia       | 9,41  | 90,59 |
| <b>Ispettorati</b>  | Sardegna      | 21,59 | 78,41 |