

**DIREZIONE GENERALE PER LA POLITICA INDUSTRIALE, LA
COMPETITIVITA' E LE PICCOLE E MEDIE IMPRESE**

Alla fine del 2014, a seguito del perfezionamento della riorganizzazione del Ministero, la Direzione generale per la politica industriale, la competitività e le piccole e medie imprese (DGPICPMI) risulta articolata in dieci uffici dirigenziali di secondo livello. Il personale in servizio risulta così ripartito:

- 1 dirigente di 1° fascia;
- 9 dirigenti di 2° fascia su un totale di 10 divisioni;
- 49 funzionari di Terza Area (di cui 4 Ispettori generali R.E. e 1 in comando presso PCM));
- 26 impiegati di Seconda Area;
- 1 impiegato di Prima Area

La Direzione ha competenza in merito alla realizzazione di n. 7 obiettivi della Nota integrativa al bilancio di previsione 2014/2016, di cui due strategici.

Le risorse definitivamente assegnate in bilancio per i predetti obiettivi sono pari a 2.892 milioni di euro.

I risultati raggiunti

La programmazione delle attività del 2014 ha tenuto conto, nel perdurare della fase di crisi dello scenario economico, della necessità di accompagnare il sistema industriale verso un nuovo modello di sviluppo che consenta all'Italia di intraprendere una crescita sostenibile e intelligente, in cui le nuove tecnologie rappresentino il pilastro della nuova manifattura del Paese.

In particolare, gli obiettivi strategici sono stati sviluppati tenendo conto di due linee fondamentali:

- la definizione di una strategia nazionale di specializzazione intelligente, volta a costituire il nuovo quadro di riferimento per le decisioni di politica industriale, nonché per l'utilizzo dei fondi strutturali 2014-2020;
- la necessità di sostenere il percorso di crescita e rafforzamento del sistema delle PMI e delle imprese cooperative, per consentire alle stesse di agganciare i processi evolutivi in atto e contribuire alla crescita e alla competitività complessiva del sistema produttivo.

I risultati ottenuti in termini di output degli obiettivi strategici possono essere così riassunti:

Obiettivo strategico 1- Definizione di un Programma nazionale di politica industriale

1. è stato definito il documento della strategia nazionale di specializzazione intelligente, che ha ottenuto l'assenso della Commissione UE. La strategia rappresenta un importante strumento di indirizzo per l'utilizzo delle risorse nazionali e comunitarie destinate alle attività di ricerca ed innovazione;
2. è stato costruito un nuovo strumento finanziario, in accordo con la BEI, finalizzato a sostenere la realizzazione di grandi progetti di ricerca ed innovazione industriale, attraverso l'intervento combinato di finanziamenti BEI e della garanzia del Fondo centrale di garanzia per le PMI (risk sharing facility);

3. il lavoro svolto nell'ambito del semestre di presidenza italiana dell'UE ha consentito l'adozione di due conclusioni consiliari sul mainstreaming della politica industriale e sull'Agenda della competitività industriale, nonché la decisione di rendere stabile il Gruppo di Alto livello Competitività e Crescita, con un programma di lavoro di 18 mesi volto a proseguire le linee di attività individuate nel corso del semestre italiano.

Obiettivo strategico 2 - Iniziative per il sostegno delle PMI e per la promozione e lo sviluppo del movimento cooperativo

1. sulla base di una costante interlocuzione con il mondo delle imprese, che ha consentito di raccogliere le esigenze del sistema produttivo, sono state elaborate proposte di intervento per il sostegno delle PMI, che costituiscono la base di analisi per la legge annuale PMI prevista dall'art. 18 della legge n. 180/2011;
2. è stato realizzato il quinto Rapporto annuale di monitoraggio delle iniziative adottate in attuazione dello Small Business Act (SBA), in conformità a quanto previsto dall'art. 6 della Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 4 maggio 2010;
3. è stato elaborato un programma di sviluppo del movimento cooperativo, contenente priorità e linee di intervento con lo scopo di promuovere progettualità e competenze e valorizzare le filiere produttive. Parallelamente, è proseguito il programma sperimentale di formazione per l'internazionalizzazione delle imprese cooperative, che ha coinvolto nel periodo circa 170 imprese.

Le criticità e le opportunità

Nello svolgimento delle attività finalizzate alla realizzazione degli obiettivi non sono state riscontrate difficoltà di particolare rilievo, se non quelle di connesse con il processo di riorganizzazione del Ministero, che ha determinato una redistribuzione delle competenze tra i nuovi uffici e una parziale rotazione dei dirigenti e del personale.

Obiettivi individuali

La DGPICPMI ha regolarmente espletato la prevista procedura di valutazione degli obiettivi individuali che ha evidenziato il raggiungimento degli obiettivi previsti. Tutti gli 11 dirigenti valutati sono compresi nella classe di punteggio tra il 90% e 100% del disponibile.

Risorse, efficienza ed economicità

Le informazioni economico-finanziarie desumibili dalle Note integrative al rendiconto dello Stato 2014 rilevano che è stato utilizzato il 94,3% delle risorse stanziare per la realizzazione degli obiettivi della DGPICPMI.

La quota non utilizzata riguarda per la maggior parte (82%) progetti o programmi pluriennali finanziati su capitoli di parte capitale, i cui stanziamenti possono essere riportati e impegnati nell'esercizio successivo.

La tabella seguente riporta i dati delle risorse finanziarie riferiti ai 7 obiettivi della DGPICPMI, di cui 6 nell'ambito del programma di spesa 11.5 e uno nell'ambito del programma 11.6.

Tabella: Risorse finanziarie utilizzate per gli obiettivi

Missione 11: Competitività e sviluppo delle imprese		Previsioni 2014		Rendiconto generale dello Stato		
OBIETTIVI	Strategico (SI)	Stanziameti iniziali c/competenza (LB)	Stanziameti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (*)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(3)+(4)
Programma 11.5: Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale						
Totale programma		2.943.831.524,00	2.996.194.018,00	2.389.330.106,06	380.555.826,83	2.769.885.932,89
133 - PARTECIPAZIONE AL PATTO ATLANTICO E AI PROGRAMMI EUROPEI AERONAUTICI, NAVALI, AEROSPAZIALI E DI ELETTRONICA PROFESSIONALE		2.845.791.850,00	2.849.428.287,66	2.337.397.009,07	376.553.890,26	2.713.950.899,33
224 - POLITICHE DI INTERVENTO A SOSTEGNO DELLE FILIERE E DELLE RETI DI IMPRESA NEI SETTORI DEL MADE IN ITALY		38.462.009,00	34.009.186,62	1.613.246,98	2.895.239,24	4.508.486,22
226 – PROGRAMMAZIONE DI INTERVENTI VOLTI ALL’INNALZAMENTO TECNOLOGICO DEL SISTEMA PRODUTTIVO E ALLO SVILUPPO SOSTENIBILE		2.903.347,00	2.844.268,41	2.398.840,40	246.834,10	2.645.674,50
272 - POLITICHE DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE ED AI TERRITORI IN GRAVE CRISI ECONOMICO-PRODUTTIVA		2.090.506,00	2.094.145,15	1.938.147,69	50.140,55	1.988.288,24
273 - RILANCIARE LA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE SOSTENENDO IN PARTICOLARE IL TESSUTO PRODUTTIVO NELLE SITUAZIONI DI CRISI		570.774,00	552.710,26	489.254,55	44.841,51	534.096,06
328 – DEFINIZIONE DI UN PROGRAMMA NAZIONALE DI POLITICA INDUSTRIALE		1.202.599,00	1.222.901,61	1.161.632,71	22.915,55	1.184.548,26
Programma 11.6: Promozione, coordinamento, sostegno e vigilanza del movimento cooperativo						
Totale programma		7.593.612,00	22.057.738,14	7.953.881,64	13.595.073,77	21.548.955,41
274 - INIZIATIVE PER IL SOSTEGNO DELLE PMI E PER LA PROMOZIONE E LO SVILUPPO DEL MOVIMENTO COOPERATIVO		950.875,00	2.276.012,14	90.887,11	2.079.982,00	2.170.869,11
Totale obiettivi		2.891.971.960,00	2.892.427.511,85	2.345.089.018,51	381.893.843,21	2.726.982.861,72

LEGENDA

Previsioni 2014 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (1) e definitivi (2).

Rendiconto generale dello Stato 2014 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (3) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (4).

Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (lett F).

(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti reiscritti in bilancio.

Obiettivi: risultati raggiunti e scostamenti

I risultati definiti in sede di programmazione sono stati raggiunti sia per gli obiettivi strategici, attraverso la realizzazione dei relativi piani operativi, sia per gli obiettivi strutturali inseriti nelle note integrative al bilancio di previsione 2014/2016.

Obiettivi strategici - Obiettivi e piani operativi

Obiettivo Strategico n. 1 (Missione/Programma 11.05): Definizione di un Programma nazionale di politica industriale

Descrizione obiettivo:	La programmazione dell'obiettivo strategico si è basata sul presupposto che la definizione di una strategia di politica industriale tesa a sostenere una crescita competitiva non può prescindere dalla predisposizione di un Programma nazionale di politica industriale e dall'individuazione di priorità politiche coerenti da proporre nell'agenda politica europea nel corso del semestre italiano di presidenza dell'UE; a questo si affianca l'esigenza di attivare strumenti per la promozione di grandi progetti di ricerca e innovazione industriale in grado di mobilitare le eccellenze del sistema produttivo.
Indicatori:	1. Interventi attivati/Interventi da attivare 2. Spesa in R&S in % sul PIL nel triennio di riferimento 2014 - 2016
Target:	1. 100% 2. >0%
Risorse (umane e finanziarie) a preventivo:	Risorse umane: anni/persona 9,73 Risorse finanziarie stanziati: € 848.456,00 (N.B. L'importo indicato nel piano della performance è al netto della quota di risorse destinate a spese di personale e funzionamento degli uffici di staff direzionali e dipartimentali)
Variazioni intervenute nel corso dell'anno:	Relativamente al presente obiettivo, nel corso dell'anno non sono intervenute variazioni
Risorse (umane e finanziarie) a consuntivo:	Risorse umane: anni/persona 9,57 Risorse finanziarie stanziati € 848.456,00
Valore consuntivo dell'indicatore:	1. 100% 2. 1,25% (ultimo dato disponibile è quello del 2013)
Grado (valore %) di raggiungimento dell'obiettivo:	100%
Scostamento tra risultato atteso e raggiunto:	Non si registrano scostamenti tra il risultato atteso e quello raggiunto

Obiettivo operativo 1.1: Predisposizione del documento di proposta per la definizione del programma nazionale di politica industriale

Descrizione obiettivo:	Il lavoro di definizione di una Strategia Nazionale di specializzazione intelligente (SNSI) è stato realizzato sulla base di quanto elaborato in precedenza nell'ambito della definizione del programma nazionale di politica industriale. L'Attività è stata sviluppata in collaborazione con il MIUR ed il DPS in quanto costituisce condizionalità ex ante per la spesa
------------------------	--

dei fondi strutturali. La SNSI è stata presentata il 17 luglio alle regioni all'interno della sede stabile di concertazione, ricevendo un parere positivo in vista della presentazione del documento a Bruxelles.

La SNSI è stata inviata alla Presidenza del Consiglio ed al DPS il 22 luglio, per il successivo inoltro alla Commissione Europea, come allegato all'Accordo di Partenariato, avvenuto il 13 agosto.

Il documento è stato riconosciuto dalla Commissione Europea quale valido strumento di strategia e indirizzo per l'utilizzo delle risorse comunitarie destinate alle attività di ricerca ed innovazione, da implementarsi attraverso un piano d'azione da realizzarsi nel biennio 2014-2015.

Tra i punti di forza di questa Strategia, la Commissione ha evidenziato la metodologia di concertazione tra i vari *stakeholders* istituzionali e privati del processo.

Indicatori:	documento realizzato/documento da realizzare
Target:	1
Risorse (umane e finanziarie) a preventivo:	Risorse umane: anni/persona 3,50 Risorse finanziarie stanziare: € 296.899,56 (cfr. nota all'obiettivo strategico 328)
Variazioni intervenute nel corso dell'anno:	Relativamente al presente obiettivo, nel corso dell'anno non sono intervenute variazioni
Risorse (umane e finanziarie) a consuntivo:	Risorse umane: anni/persona 3,50 Risorse finanziarie stanziare: € 296.899,56
Valore consuntivo dell'indicatore:	1
Grado (valore %) di raggiungimento dell'obiettivo:	100%
Scostamento tra risultato atteso e raggiunto:	Non si registrano scostamenti tra il risultato atteso e quello raggiunto

Obiettivo operativo 1.2: Predisposizione (per la parte di competenza MiSE) del documento per la definizione dell'accordo quadro BEI - MiSE - MEF "Risk Sharing Financial Facility"

In attuazione di quanto previsto all'art. 1, comma 48 della L. 147/2013 e facendo seguito ad una lunga attività preparatoria di contatti e scambi tecnici con la BEI, in data 4 giugno si è giunti alla firma dell'accordo quadro tra BEI, MiSE e MEF per la realizzazione di una *risk sharing facility* basata su uno schema di garanzia a prima perdita su portafoglio di finanziamenti BEI, finanziata su una apposita sezione del Fondo centrale di garanzia.

Descrizione obiettivo:

La realizzazione di questa piattaforma finanziaria rappresenta una novità assoluta a livello europeo, che è intenzione della BEI di replicare in altri Paesi o su scala più ampia nell'ambito dei fondi strutturali, così come evidenziato dallo stesso presidente della BEI in occasione della firma dell'accordo quadro. In particolare, lo strumento permetterà il finanziamento di circa un miliardo di euro di investimenti in progetti di media grande dimensione in ricerca ed innovazione industriale.

Indicatori:	1. Documento predisposto/documenti da predisporre 2. Procedura attivata/procedura da attivare
-------------	--

Target:	1. 1 2. 1
Risorse (umane e finanziarie) a preventivo:	Risorse umane: anni/persona 2,20 Risorse finanziarie stanziare: € 176.186,51 (cfr. nota all'obiettivo strategico 328)
Variazioni intervenute nel corso dell'anno:	Relativamente al presente obiettivo, nel corso dell'anno non sono intervenute variazioni
Risorse (umane e finanziarie) a consuntivo:	Risorse umane: anni/persona 2,20 Risorse finanziarie stanziare: € 176.186,51
Valore consuntivo dell'indicatore:	1. 1 2. 1
Grado (valore %) di raggiungimento dell'obiettivo:	100%
Scostamento tra risultato atteso e raggiunto:	Non si registrano scostamenti tra il risultato atteso e quello raggiunto

Obiettivo operativo 1.3: Predisposizione del programma e degli eventi della Presidenza in materia di politica industriale e PMI

Il primo semestre del 2014 è stata data massima attenzione alla pianificazione dei programmi e delle iniziative di politica industriale europea nell'ambito del semestre di Presidenza italiana. Più in particolare è stato definito il programma di politica industriale per il suddetto semestre e il programma per il Trio delle Presidenze (Italia, Lettonia e Lussemburgo) pianificando e calendarizzando al contempo gli eventi formali ed informali del semestre. Parallelamente, sono stati preparati i *dossier* di politica industriale europea per gli incontri bilaterali con il Ministro Guidi richiesti da vari Stati membri dell'Unione in vista della Presidenza, tra i quali il Regno Unito, i Paesi Bassi, la Germania, la Spagna ed altri. Sempre in ambito bilaterale, sono stati preparati e predisposti i *dossier* per i gruppi di lavoro bilaterali in materia di politica industriale. Allo stato attuale sono formalizzati due gruppi di lavoro con la Francia e la Germania che si sono riuniti entrambi 2 volte nei primi sette mesi dell'anno.

Relativamente al semestre italiano di Presidenza, sono stati predisposti i contenuti per 10 Gruppi di lavoro Competitività e Crescita, 1 Gruppo di lavoro Competitività e Crescita Alto livello, 1 Consiglio Competitività informale e due Consigli Competitività formali. La Direzione si è anche in parte occupata della logistica del Consiglio informale del 21 luglio a Milano, della Assemblea delle PMI dell'1-3 ottobre a Napoli e del *Management Board* dell'Agenzia Europea delle sostanze chimiche del 16-18 dicembre. Per quanto riguarda i risultati del Semestre di Presidenza, tra quelli più importanti raggiunti, sono da annoverare la costruzione del Gruppo di Alto livello Competitività e Crescita stabile con presidenza e programma di lavoro di 18 mesi, nonché l'adozione di due conclusioni consiliari sul *mainstreaming* della politica industriale e sull'Agenda della competitività industriale.

Per quanto riguarda i Rapporti con organismi internazionali e comunitari in materia di politiche di sviluppo industriale, questa

Direzione ha partecipato ai lavori della Commissione europea e del Consiglio su tematiche relative alla strategia Europa 2020, alla politica industriale europea, alle PMI, alla politica industriale euro mediterranea e più in generale alle politiche e strategie messe in atto, dalla UE, in materia di competitività e imprese.

In materia di *Small Business Act* è stato assicurato il supporto necessario allo SME Envoy italiano predisponendo i dossier e partecipando ai lavori e alle riunioni del Network degli SME Envoy e del relativo Gruppo *Sherpa*.

Indicatori:	1. Documento di programma e agenda
Target:	1. fatto
Risorse (umane e finanziarie) a preventivo:	Risorse umane: anni/persona 4,03 Risorse finanziarie stanziare: € 375.370,46 (<i>cfr. nota all'obiettivo strategico 328</i>)
Variazioni intervenute nel corso dell'anno:	Relativamente al presente obiettivo, nel corso dell'anno non sono intervenute variazioni
Risorse (umane e finanziarie) a consuntivo:	Risorse umane: anni/persona 4,03 Risorse finanziarie stanziare: € 375.370,46
Valore consuntivo dell'indicatore:	1. fatto
Grado (valore %) di raggiungimento dell'obiettivo:	100%
Scostamento tra risultato atteso e raggiunto:	Non si registrano scostamenti tra il risultato atteso e quello raggiunto

Obiettivo strategico 2 (Missione/Programma 11.06): Iniziative per il sostegno delle PMI e per la promozione e lo sviluppo del movimento cooperativo

Descrizione obiettivo:	L'obiettivo ha previsto azioni per lo sviluppo competitivo delle PMI, attraverso interventi volti a creare un ambiente favorevole al loro avvio e consolidamento, anche attivando piani specifici per la promozione delle imprese cooperative.
Indicatori:	1. Tasso di natalità delle PMI 2. Variazioni degli indicatori di attuazione dello SBA (risultato migliorativo in almeno tre indicatori)
Target:	1. >0% 2. Almeno 3 indicatori >0
Risorse (umane e finanziarie) a preventivo:	Risorse umane: anni/persona 5,7 Risorse finanziaria stanziare: € 655.307,00 (<i>N.B. L'importo indicato nel piano della performance è al netto della quota di risorse dell'obiettivo destinate a spese di personale e funzionamento degli uffici di staff direzionali e dipartimentali. Inoltre, va segnalato che, a seguito della riorganizzazione del MiSE, le risorse indicate in nota integrativa per questo obiettivo strategico comprendono anche le risorse destinate ad obiettivi operativi attribuiti alla DGVESECGC</i>)

Variazioni intervenute nel corso dell'anno:	L'importo delle risorse utilizzate a consuntivo è da imputarsi in parte al taglio subito dagli stanziamenti iniziali in sede di revisione della spesa e in parte ad un minor fabbisogno finanziario delle attività realizzate.
Risorse (umane e finanziarie) a consuntivo:	Risorse umane: anni/persona 8,5 Risorse finanziaria stanziata: € 520.220,34
Valore consuntivo dell'indicatore:	1. 0,51% (peso 70%) 2. 2/3 (peso 30%)
Grado (valore %) di raggiungimento dell'obiettivo:	91%
Scostamento tra risultato atteso e raggiunto:	0,9%

Obiettivo operativo 2.1: Rafforzare il ruolo delle PMI attraverso l'individuazione di nuove iniziative di sviluppo, il monitoraggio costante di tutte le iniziative intraprese all'interno dello SBA e l'analisi dell'impatto della regolamentazione sul sistema delle micro, piccole e medie imprese

Descrizione obiettivo:

La Legge n. 180/2011-art.18 (cd. "Statuto delle imprese") ha previsto che il Governo, su proposta del Ministro dello Sviluppo Economico, presenti alle Camere un Disegno di Legge annuale per la tutela e lo sviluppo delle MicroPMI, volto a definire gli interventi in materia per l'anno successivo. In questa ottica è stata presentata agli uffici di Gabinetto, nel luglio 2014, una specifica proposta contenente una serie di misure a sostegno delle MicroPMI. Lo schema di disegno di legge presentato è il frutto della costante interlocuzione con il Garante delle MicroPMI e con i membri del Tavolo Permanente PMI, istituito presso il MISE con D.M. 4 marzo 2010, rappresentativo dei principali stakeholders in materia di MicroPMI e di imprese cooperative. A questo proposito la Direzione ha compiti di "animazione" e fornisce al Tavolo un supporto di segreteria tecnica. Nel corso del 4 trimestre 2014 sono state predisposte le relative Relazioni di accompagnamento.

Nell'ambito delle attività di monitoraggio e analisi delle politiche per le MicroPMI si evidenzia che è stato altresì realizzato il Rapporto annuale di monitoraggio delle iniziative adottate in attuazione dello Small Business Act (SBA), in conformità a quanto previsto dall'art. 6 della Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 4 maggio 2010. Il Rapporto di monitoraggio analizza in progress le principali misure adottate dal Governo italiano per favorire l'attività economica delle MPMI.

Nel corso del primo semestre 2014 è stato predisposto il quinto Rapporto, sia in lingua italiana che inglese (già pubblicata e disponibile da luglio anche sul sito MiSE la versione in italiano). Il Rapporto, indicato dalla Commissione europea come esempio di "buona pratica", passa in rassegna le principali azioni intraprese dal Governo nel corso del 2013 al fine di sostenere l'attività economica delle micro, piccole e medie imprese.

Relativamente all'Osservatorio sui Contratti di rete, periodicamente sono poi effettuate (su base trimestrale) elaborazioni e analisi su dati Unioncamere-Infocamere volte ad approfondire questa innovativa modalità di aggregazione. L'ultimo aggiornamento è relativo al 31

dicembre 2014.

Indicatori:	1. Proposte elaborate/n. proposte da elaborare 2. Rapporti SBA redatti
Target:	1. 1 2. 1
Risorse (umane e finanziarie) a preventivo:	Risorse umane: anni/persona 4,00 Risorse finanziarie stanziare: € 526.298,00 (cfr. nota all'obiettivo strategico 274)
Variazioni intervenute nel corso dell'anno:	Relativamente al presente obiettivo, nel corso dell'anno non sono intervenute variazioni
Risorse (umane e finanziarie) a consuntivo:	Risorse umane:anni/persona 4,00 Risorse finanziarie stanziare: € 391.211,34
Valore consuntivo dell'indicatore:	1. 1 2. 1
Grado (valore %) di raggiungimento dell'obiettivo:	100%
Scostamento tra risultato atteso e raggiunto:	Non si registrano scostamenti tra il risultato atteso e quello raggiunto

Obiettivo operativo 2.2: Proposta di programma di politiche a sostegno del movimento cooperativo anche attraverso meccanismi di *worker by out* e *social innovation*.

Con il nuovo assetto organizzativo la Direzione, nell'acquisire le nuove competenze, si è proposta di delineare un programma di sviluppo del movimento cooperativo contenente priorità e linee di intervento.

La proposta di programma, nelle sue linee di intervento principali, è stata presentata in occasione di un incontro con le principali rappresentanze del mondo associativo (AGCI, Confcooperative e Legacoop) del 1 dicembre 2014.

Il programma è stato elaborato sulla base dell'analisi dei diversi modelli organizzativi delle cooperative e il *benchmarking* a livello europeo, la collaborazione con le imprese e gli esperti e ricercatori universitari in relazione alle tendenze evolutive in atto e il confronto con le associazioni di rappresentanza il relazione ai gap da colmare e le sovrapposizioni da evitare negli interventi di sostegno al movimento cooperativo.

Descrizione obiettivo:

Il programma prevede in primo luogo un'attività di *scouting* dei modelli innovativi, sia sotto il profilo organizzativo e gestionale che di progettualità sviluppata e ambiti di operatività, cui segue lo sviluppo di progettualità operative miranti a valorizzare particolari filiere produttive. A questo si aggiungono attività di sensibilizzazione degli operatori e attività di accompagnamento delle singole progettualità, volte ad individuare le modalità per attivare in modo sinergico varie fonti di finanziamento pubblico e privato sulle progettualità sviluppate. L'Università LUISS e l'Agenzia Invitalia sono stati identificati come *partner* per lo sviluppo del programma di promozione.

Parallelamente, il progetto di formazione per l'internazionalizzazione delle imprese cooperative, sviluppato insieme all'Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane è stato avviato con la collaborazione delle centrali cooperative, partendo

da un'efficace campagna di promozione. Sul fronte formativo si sono svolti 12 incontri sulle tematiche 1) dell'organizzazione aziendale per l'export, 2) del *marketing* strategico e la selezione dei mercati *target* ed infine 3) della promozione all'estero e gestione della clientela internazionale. Tali incontri si sono tenuti nelle città di Bologna e di Bari ed hanno registrato un numero totale di 168 iscritti (95 a Bari e 73 a Bologna) che supera il *target* originario fissato a 100 iscritti.

Indicatori:	proposte elaborate/n. proposte da elaborare
Target:	1
Risorse (umane e finanziarie) a preventivo:	Risorse umane: anni/persona 1,70 Risorse finanziarie stanziare: € 129.010,00 (cfr. nota all'obiettivo strategico 274)
Variazioni intervenute nel corso dell'anno:	Relativamente al presente obiettivo, nel corso dell'anno non sono intervenute variazioni
Risorse (umane e finanziarie) a consuntivo:	Risorse umane: anni/persona 1,70 Risorse finanziarie stanziare: €. 129.010,00
Valore consuntivo dell'indicatore:	proposte elaborate/n. proposte da elaborare
Grado (valore %) di raggiungimento dell'obiettivo:	1
Scostamento tra risultato atteso e raggiunto:	Non si registrano scostamenti tra il risultato atteso e quello raggiunto

Obiettivi strutturali

Anche per gli obiettivi strutturali sono stati conseguiti i risultati programmati.

Obiettivo strutturale 133 – Partecipazione al Patto atlantico e ai Programmi europei aeronautici, navali, aerospaziali e di elettronica professionale

Descrizione dell'obiettivo:	Adempimenti connessi alla partecipazione al Patto atlantico e promozione dell'innovazione tecnologica e della competitività nel settore dell'industria aeronautica, navale ed elettronica	
Indicatori e target:	n. provvedimenti emessi	1.000
	Risorse impegnate/risorse stanziare	100%
Risorse (umane e finanziarie) a preventivo:	€ 2.845.791.850 (N.B. L'importo indicato nel piano della performance comprende la quota di risorse dell'obiettivo destinate a spese di personale e funzionamento degli uffici di staff direzionali e dipartimentali)	
Variazioni intervenute nel corso dell'anno:	Le risorse riguardano programmi pluriennali finanziati su capitoli di parte capitale, pertanto gli stanziamenti non impegnati possono essere riportati nell'esercizio successivo.	
Risorse (umane e finanziarie) a consuntivo:	Risorse umane: anni/persona 9,67 € 2.713.959.899	
Valore consuntivo dell'indicatore:	n. provvedimenti emessi	1.452
	Risorse impegnate/risorse stanziare	95%

Grado (valore %) di raggiungimento dell'obiettivo:	120%
Scostamento tra risultato atteso e raggiunto:	+20%

Obiettivo strutturale 224 – Politiche di intervento a sostegno delle filiere e delle reti di impresa nei settori del *Made in Italy*

Descrizione dell'obiettivo:	L'obiettivo riguarda le azioni e gli interventi , a livello nazionale ed internazionale, volti a promuovere lo sviluppo e la competitività dei settori industriali tipici del made in Italy	
Indicatori e target:	n. provvedimenti adottati	76
Risorse (umane e finanziarie) a preventivo:	€ 38.462.009 (N.B. L'importo indicato nel piano della performance comprende la quota di risorse dell'obiettivo destinate a spese di personale e funzionamento degli uffici di staff direzionali e dipartimentali)	
Variazioni intervenute nel corso dell'anno:	Lo scostamento delle risorse utilizzate rispetto a quelle programmate riguarda essenzialmente la misura agevolativa di cui agli artt. 17-bis e successivi del D.L.83/2012, convertito nella legge n. 134/2012, per cui non vi sono state richieste sufficienti a consentire l'impegno dei relativi stanziamenti allocati sul capitolo 7322. Per il 2015 è stata richiesta la conservazione in bilancio dei corrispondenti residui di stanziamento	
Risorse (umane e finanziarie) a consuntivo:	Risorse umane: anni/persona 11,53 Risorse finanziarie stanziare: € 4.508.486	
Valore consuntivo dell'indicatore:	n. provvedimenti adottati	183
Grado (valore %) di raggiungimento dell'obiettivo:	100%	
Scostamento tra risultato atteso e raggiunto:	Non si registrano scostamenti tra il risultato atteso e quello raggiunto	

Obiettivo strutturale 226 – Programmazione di interventi volti all'innalzamento tecnologico del sistema produttivo ed allo sviluppo sostenibile

Descrizione dell'obiettivo:	L'obiettivo riguarda le azioni e gli interventi , a livello nazionale ed internazionale, volti a promuovere l'innovazione tecnologica, lo sviluppo sostenibile e la competitività del sistema produttivo.	
Indicatori e target:	n. provvedimenti adottati	80
	riunioni svolte	7
Risorse (umane e finanziarie) a preventivo:	€ 2.903.347 (N.B. L'importo indicato nel piano della performance comprende la quota di risorse dell'obiettivo destinate a spese di personale e funzionamento degli uffici di staff direzionali e dipartimentali)	

Variazioni intervenute nel corso dell'anno:	Le risorse riguardano anche programmi di carattere pluriennale finanziati su capitoli di parte capitale (7320), pertanto gli stanziamenti non impegnati possono essere riportati nell'esercizio successivo.	
Risorse (umane e finanziarie) a consuntivo:	Risorse umane: anni/persona 14,95 Risorse finanziarie stanziare: € 2.645.675	
Valore consuntivo dell'indicatore:	n. provvedimenti adottati	80
	riunioni svolte	13
Grado (valore %) di raggiungimento dell'obiettivo:	100%	
Scostamento tra risultato atteso e raggiunto:	Non si registrano scostamenti tra il risultato atteso e quello raggiunto	

Obiettivo strutturale 272 – Politiche di sostegno alle imprese ed ai territori in grave crisi economico-produttiva

Descrizione dell'obiettivo:	Gestione di interventi per il rilancio e la reindustrializzazione di aree di crisi industriale e per l'attuazione del piano della rete di incubatori di impresa	
Indicatori e target:	n. provvedimenti adottati	15
	Riunioni svolte	123
Risorse (umane e finanziarie) a preventivo:	€ 2.090.506 (N.B. L'importo indicato nel piano della performance comprende la quota di risorse dell'obiettivo destinate a spese di personale e funzionamento degli uffici di staff direzionali e dipartimentali)	
Variazioni intervenute nel corso dell'anno:	Relativamente al presente obiettivo, nel corso dell'anno non sono intervenute variazioni	
Risorse (umane e finanziarie) a consuntivo:	Risorse umane: anni/persona 0,5 Risorse finanziarie stanziare: € 1.988.288	
Valore consuntivo dell'indicatore:	n. provvedimenti adottati	58
	Riunioni svolte	280
Grado (valore %) di raggiungimento dell'obiettivo:	100%	
Scostamento tra risultato atteso e raggiunto:	Non si registrano scostamenti tra il risultato atteso e quello raggiunto	

Obiettivo strutturale 273 – Rilanciare la competitività delle imprese sostenendo in particolare il tessuto produttivo nelle situazioni di crisi

Descrizione dell'obiettivo:	Gestione degli interventi a sostegno di situazioni di crisi (attuazione misura PAC-Campania, Fondo salvataggio imprese in difficoltà e collaborazione con il MATTM per l'approvazione di progetti integrati, bonifica, riconversione di siti inquinati)	
-----------------------------	---	--

Indicatori e target:	Grado di utilizzo del credito di imposta da parte delle imprese (risorse finanziarie utilizzate dalle imprese/risorse stanziare)	100%
	Capacità di intervento tempestivo nelle situazioni di crisi di impresa complessa (progetti di riconversione e riqualificazione definiti/ progetti di riconversione e riqualificazione da definire)	100%
Risorse (umane e finanziarie) a preventivo:	€ 570.774 (N.B. L'importo indicato nel piano della performance comprende la quota di risorse dell'obiettivo destinate a spese di personale e funzionamento degli uffici di staff direzionali e dipartimentali)	
Variazioni intervenute nel corso dell'anno:	Relativamente al presente obiettivo, nel corso dell'anno non sono intervenute variazioni	
Risorse (umane e finanziarie) a consuntivo:	Risorse umane: anni/persona 8,15 Risorse finanziarie stanziare € 534.096	
Valore consuntivo dell'indicatore:	risorse finanziarie utilizzate dalle imprese/risorse stanziare	100%
	progetti di riconversione e riqualificazione definiti/ progetti di riconversione e riqualificazione da definire	100%
Grado (valore %) di raggiungimento dell'obiettivo:	100%	
Scostamento tra risultato atteso e raggiunto:	Non si registrano scostamenti tra il risultato atteso e quello raggiunto	

Considerazioni

Per quanto riguarda l'efficacia delle strategie poste in essere va considerato che le stesse sono dirette a produrre effetti sul contesto socio-economico nel medio periodo, in quanto tese a stimolare e accompagnare un percorso di crescita intelligente e sostenibile del sistema imprenditoriale; tale impatto potrà essere misurato, soprattutto a partire dal 2015, attraverso l'analisi dell'evoluzione degli indicatori di contesto del programma di spesa 11.5 (confermati anche per il triennio 2015/2017), che consentono di seguire l'andamento di una serie di parametri relativi allo stato di salute del sistema produttivo, quali l'indice della produzione industriale, l'indice del fatturato, il tasso di crescita delle imprese e delle imprese innovative, la spesa in R&S, ecc.

A questo proposito va segnalato che i dati del 2014 rilevano per la prima volta un'inversione di tendenza dei principali indicatori, rispetto ai valori registrati negli ultimi anni, in linea con il trend complessivo dell'economia italiana (v. tabella seguente):

Tabella Indicatori associati ai programmi di spesa (aggiornati in base a Circolare RGS n. 16/2015)

Indicatore	Descrizione	Unità di misura	Fonte del dato	2011	2012	2013	2014
1. Indice della produzione	Indice 2010 = 100	unità	ISTAT EUROSTAT	88,40	94,80	91,80	91,30

industriale							
2. Variazione dell'Indice della produzione industriale	Variazione rispetto all'anno precedente.	%	ISTAT	0,10	6,30	3,20	0,50
3. Indice del fatturato	Indice 2010 = 100	unità	ISTAT EUROSTAT	110,40	101,90	98,50	98,60
4. Variazione dell'indice del fatturato	Variazione rispetto all'anno precedente.	%	ISTAT EUROSTAT	6,60	- 4,30	- 3,40	0,20
5. Tasso di crescita delle imprese	(natalità/mortalità delle imprese)	%	UNIONCAMERE	0,82	0,31	0,21	0,51
6. Tasso di cessazione delle imprese		%	UNIONCAMERE	5,60	5,97	6,10	5,61
7. Tasso di occupazione		%	ISTAT EUROSTAT	55,90	56,60	55,50	55,70
8. Tasso di disoccupazione		%	ISTAT EUROSTAT	8,40	10,70	12,10	12,70
11. indice di crescita delle start up innovative	(natalità/mortalità delle start up innovative)	unità	UNIONCAMERE ISTAT			1.486	3.179
12. Ore GIG		unità*milione	INPS	953,00	1.119,20	1.182,40	1.111,80
13. Variazione delle ore CIG	Variazione rispetto all'anno precedente.	%	INPS	- 18,80	14,50	5,60	- 6,00